

## GESTÃO DE CUSTOS EM PEQUENAS PROPRIEDADES RURAIS: UM LEVANTAMENTO APLICADO NO MUNICÍPIO DE ENCRUZILHADA DO SUL/RS COM ASSOCIADOS DA SICREDI CENTRO LESTE

Sidnei da Gama Nunes<sup>1</sup>  
Cláudia de Freitas Michelin<sup>2</sup>

### RESUMO

Nos dias de hoje o agronegócio é fator importante para o desenvolvimento e fortalecimento da economia. No entanto, diante das dificuldades enfrentadas pelos produtores, fica cada vez mais difícil se manterem na atividade, devido às constantes oscilações de preços dos produtos, os fatores ambientais, como estiagens, geadas e temporais. Desta maneira, a gestão de custos da propriedade é uma ação que deve estar presente na rotina de trabalho do produtor rural se tornado tão importante quanto à produção propriamente dita. Para tratar desde assunto o presente trabalho tem como objetivo geral buscar verificar em que medida os pequenos produtores rurais associados da Sicredi Centro Leste no município de Encruzilhada do Sul/RS utilizam as informações da contabilidade de custos no gerenciamento de suas atividades agropecuárias. Conseqüentemente, este trabalho aborda uma pesquisa quantitativa com natureza exploratória e descritiva, elaborada através de um levantamento. Os resultados da pesquisa foram submetidos a tratamento quantitativo, com análise descritiva. Constatou-se que os produtores possuem muita experiência no desenvolvimento das atividades rurais, mas encontram dificuldades na gestão da sua propriedade. A grande maioria adota um controle de custos manual, com anotações em caderno, sendo que modelos de gestão mais sofisticados são adotados por uma minoria de produtores rurais.

**Palavras-chave:** agronegócio, gestão de custos, produtor rural.

### CONTEXTUALIZAÇÃO

Nos dias de hoje o agronegócio é fator importante para o desenvolvimento e fortalecimento da economia. No entanto, diante das dificuldades enfrentadas pelos produtores, fica cada vez mais difícil se manterem na atividade, principalmente devido às constantes oscilações de preços dos produtos, a lei da oferta e da procura além dos fatores ambientais, como estiagens, geadas e temporais. A atividade rural requer um grande número de investimentos, seja para manter-se na atividade, ampliar a receita ou até mesmo para facilitar o manejo das atividades (ARAÚJO, 2013).

<sup>1</sup> Graduando em Ciências Contábeis – ULBRA - Cachoeira do Sul. snunes673@gmail.com

<sup>2</sup> Professora Orientadora – ULBRA - Cachoeira do Sul. claudiamichelin@ulbra.edu.br

Assim como qualquer gestor, os produtores ao utilizarem uma ferramenta de gestão de custos juntamente com a contabilidade gerencial, podem ter melhores resultados econômicos. Visto que, a partir de dados e informações de controle adquiridas, uma situação pode ser corretamente administrada ou até modificada, se necessário (CREPALDI, 2016).

A gestão da propriedade rural é uma ação que vem ocupando um espaço na rotina de trabalho do produtor, e tem se tornado tão importante quanto a produção propriamente dita. Pois, diante dos preços de venda em queda e do aumento nos custos de produção o mercado exige profissionalização e rigor dos produtores rurais no controle de custos e gerenciamento das suas atividades. Se a propriedade não possuir controles ou organização, com certeza o produtor rural desconhece o resultado do negócio, ou seja, está trabalhando sem saber se está tendo lucro ou prejuízo (SEBRAE, s.d).

## **OBJETIVOS**

Para desenvolver o presente estudo, definem-se os objetivos geral e específico do presente trabalho de pesquisa.

### **Objetivo Geral**

Verificar em que medida os pequenos produtores rurais associados da Sicredi Centro Leste no município de Encruzilhada do Sul/RS utilizam as informações da contabilidade de custos no gerenciamento de suas atividades agropecuárias.

### **Objetivos Específicos**

- 1) Conhecer em profundidade os pressupostos teóricos sobre a contabilidade de custos e sua aplicação nos pequenos produtores rurais;
- 2) Verificar e descrever as formas de controle de custos utilizadas pelos produtores rurais no gerenciamento das atividades agropecuárias;
- 3) Propor, se necessário, melhorias na área de gestão de custos aos pequenos produtores rurais.

## CONTEXTO TEÓRICO

A contabilidade pode ser definida como o instrumento fornecedor de informações utilizadas para a tomada de decisão, sendo uma das ciências mais antigas, com o passar do tempo o governo utiliza-se dela para a arrecadação de impostos tornando-a obrigatória para a maioria das empresas. Porém, deve-se ressaltar que a contabilidade não deve ser feita com o intuito de atender exigências colocadas pelo governo e sim como ferramenta para auxiliar as pessoas na tomada de decisão (MARION, 2009).

A contabilidade de custos no sistema agrícola pode surgir simplesmente pelo fato do produtor querer alugar um maquinário e querer saber quanto ele custa para sua utilização. Bem como, se o produtor pretende saber o custo de sua lavoura por hectare plantada ou elaborar um estudo de viabilidade das culturas em sua propriedade (SANTOS, MARION e SEGATTI, 2009).

A boa gestão é realizada quando se tem informações confiáveis e concretas para serem analisadas, o que permite a tomada de decisões acertadas, no entanto, esta é justamente a maior dificuldade dos produtores rurais, que pela falta de instrução não sabem lidar com certas informações, muitas vezes, sequer fazem anotações sobre suas operações financeiras, guardando os registros em sua memória, e com o tempo são esquecidos. (CREPALDI, 2016).

## PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

Para que fosse possível alcançar os objetivos desta pesquisa aderiu-se uma metodologia ideal ao tema proposto. A abordagem para esta pesquisa apresentou-se em natureza quantitativa, pois foram apurados os dados através de planilhas referentes aos cálculos e resultados adquiridos através dos indivíduos pesquisados.

Com a finalidade de elaborar este trabalho e obter os objetivos propostos, a pesquisa considerou-se exploratória porque proporcionou um conhecimento amplo referente ao problema de pesquisa no ambiente explorado. E descritiva porque descreveu todos os objetivos propostos de maneira a alcançá-los

mostrando os resultados sobre o controle de custos nas pequenas propriedades rurais.

Quanto ao método de pesquisa empregado, pode-se considerar como sendo uma pesquisa *survey* ou levantamento, caracterizado pela interrogação direta as pessoas extraíndo-lhes, as informações que se deseja conhecer através de questionário, aplicado diretamente por escrito aos respondentes.

## **RESULTADOS E ANÁLISES**

De acordo com o método proposto anteriormente, foi realizada a coleta dos dados e posterior tabulação destes, buscando assim, os resultados sobre a forma que os produtores rurais realizam o controle dos custos dentro da propriedade realizando uma análise da gestão dos custos envolvidos para produção das culturas desenvolvidas de acordo com as variáveis de estudo.

Os controles contábeis e de custos revelam o andamento da atividade: se está dando lucro, se o negócio é viável, quando ocorrem as entradas e saídas de dinheiro. Enfim, são ótimas ferramentas para controlar o patrimônio. Quanto à forma como é realizado o controle de custos na propriedade, 35% dos produtores afirmam não fazer nenhuma forma de controle dos custos, 15% realizam o controle informal, sem anotações, apenas mentalmente, o que leva a crer que, por vezes, alguns controles passam despercebidos 40% dos produtores fazem o controle manual de suas atividades por meio de anotações em um caderno ou agenda. Além desses controles, 5% dos produtores administram suas atividades com apoio de planilhas no *Excel*, e 5% possuem sistemas informatizados próprios ou realizam contabilidade em escritório terceirizado.

## **CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES**

O levantamento realizado com pequenos produtores rurais no município de Encruzilhada do Sul/RS associados da Sicredi Centro Leste veio a confirmar que os resultados indicam que a maioria (65% dos produtores) utilizam algum tipo de controle de custos na sua propriedade, mesmo que seja informal, sem nenhum tipo de anotações. O controle manual com 40% é o mais utilizado.



Apenas 10% produtores utilizam controles mais sofisticados, como planilhas de Excel ou sistema informatizado. Conclui-se que o controle realizado pelos produtores tem como objetivo controlar os custos de produção. Assim, os controles proporcionam redução os desperdícios, aumento dos lucros e auxiliam na tomada de decisão.

Quanto à análise dos custos foi possível visualizar a importância de elaborar este controle gerencial de custos para a tomada de decisão. Além de que, quando não se utiliza uma ferramenta que possa analisar cada cultura separadamente (55% não separam os custos por cultura), o produtor não terá visão sobre seu negócio e uma cultura pode estar suprindo o prejuízo da outra sem que seja percebido pelo produtor em um resultado geral. Sendo assim, pode-se concluir com este trabalho que o método de análise de custos aplicado à contabilidade gerencial pode trazer resultados satisfatórios aos produtores, auxiliando na tomada de decisão e com resultados precisos de cada uma de suas culturas separadamente.

Por fim, acredita-se que os objetivos traçados nesta pesquisa tenham sido alcançados pela importância do tema proposto, pois possibilitou a aplicação de conhecimentos adquiridos com a pesquisa bibliográfica de forma prática e aplicada.

## **REFERÊNCIAS**

ARAÚJO, M. J. **Fundamentos do agronegócio**. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2013.

CREPALDI, S. A. **Contabilidade Rural: uma abordagem decisoria**. 8ª ed. São Paulo: Atlas, 2016.

FURASTÉ, P. A. **Normas Técnicas para o Trabalho Científico. Explicação das Normas da ABNT**. 18 ed. Porto Alegre: Dáctilo Plus, 2016.

GIL, A. C. **Como Elaborar Projetos de Pesquisa**. 5ª ed. São Paulo: Atlas, 2010.

MARION, J. C. **Contabilidade Básica**. 10 ed. São Paulo, Atlas, 2009.

MARTINS, E. **Contabilidade de Custos**. 10 ed. São Paulo: Atlas, 2010.

SANTOS, G. J.; MARION, J. C., SEGATTI, S. **Administração de Custos na Agropecuária**. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2009.

SEBRAE. **Cartilha do Produtor Rural.** Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – Sebrae,(s.d.).